### ส่วนที่ 2

### สรุปผลการพัฒนาท้องถิ่นปีที่ผ่านมา

**2.1 การสรุปสถานการณ์การพัฒนา**

องค์การบริหารส่วนตำบลกำปัง ได้วิเคราะห์ศักยภาพเพื่อประเมินสถานภาพการพัฒนาในปัจจุบันและโอกาสการพัฒนาในอนาคตของท้องถิ่น โดยใช้เทคนิค SWOT Analysis ซึ่งเป็นการพิจารณาถึงปัจจัยภายใน (จุดแข็ง,จุดอ่อน) และปัจจัยภายนอก(โอกาส,อุปสรรค) ที่มีผลต่อการพัฒนาด้านต่าง ๆ ของท้องถิ่น ดังนี้

**ปัจจัยภายใน**

|  |  |
| --- | --- |
| **จุดแข็ง (Strength - S)** | **จุดอ่อน(Weakness - W)** |
| **ด้านการบริหาร**  1. มีการแบ่งส่วนราชการที่ตอบสนองการพัฒนา  ท้องถิ่นทุกด้าน  2. มีการบริหารงานโดยสนับสนุนให้ประชาชน  เข้ามามีส่วนร่วมในทุกกระบวนการ | **ด้านการบริหาร**  1. นโยบายการพัฒนาที่ไม่สมดุล โดยให้ความ  สำคัญ กับการพัฒนาด้านโครงสร้างพื้นฐาน  มากกว่าด้านอื่น  2. ไม่สามารถบริหารงานตามหลักการบริหารจัด  การบ้านเมืองที่ดีได้อย่างเต็มรูปแบบ |
| **ด้านระเบียบกฎหมาย**  1. อบต.มีอำนาจในการออกข้อบัญญัติใช้เองได้  ภายในตำบล | **ด้านระเบียบกฎหมาย**  1. ไม่สามารถบังคับใช้กฎหมายหรือข้อบัญญัติ  ได้อย่างครอบคลุมทุกเรื่อง |
| **ด้านบุคลากร**  1. อบต. มีบุคลากรรองรับภารกิจครอบคลุมในทุกด้าน  2. นักการเมืองท้องถิ่นและกลุ่มผู้นำมีความตื่นตัว ทางการเมืองในท้องถิ่นสูง  3. มีปราชญ์ชาวบ้าน และภูมิปัญญาท้องถิ่น | **ด้านบุคลากร**  1. บุคลากรของ อบต.บางส่วนยังขาดศักยภาพใน  การปฏิบัติงาน  2. มีความขัดแย้งในระดับผู้นำ และนักการเมือง  ท้องถิ่นและแบ่งพรรคแบ่งฝ่าย |
| **ด้านงบประมาณ**  1. มีระบบการจัดสรรงบประมาณพัฒนาที่ครอบ  คลุมกระจายทุกหมู่บ้าน  2. มีระบบงบประมาณที่มีความอ่อนตัว สามารถ  ตอบสนองความต้องการของประชาชนได้อย่าง  เหมาะสม  3. มีธนาคารหมู่บ้านเป็นแหล่งเงินทุนหมุนเวียน | **ด้านงบประมาณ**  1. มีจำนวนงบประมาณน้อย เมื่อเทียบกับความ  ต้องการในการพัฒนาตำบลที่มีสูง |
| **จุดแข็ง (Strength - S)** | **จุดอ่อน(Weakness - W)** |
| **ด้านระบบฐานข้อมูล**  1. มีการจัดเก็บข้อมูลโดยตรงจากเจ้าหน้าที่ของ  อบต. ทำให้ได้รับข้อมูลที่ใกล้เคียงกับความเป็นจริง | **ด้านระบบฐานข้อมูล**  1. ข้อมูลเชิงคุณภาพที่ไม่สามารถวัดได้ด้วยตัวเลข  ค่อนข้างจะบิดเบือน |
| **ด้านการประสานงาน/ความร่วมมือ**  1. องค์กรเป็น อบต.ขนาดเล็ก การประสานงาน  ระหว่าง ส่วนงานต่าง ๆ ทำได้ง่าย  2. ผู้นำ และกลุ่มองค์กรต่าง ๆ ในหมู่บ้านให้การ  อำนวยการ และให้ความร่วมมือกับ อบต. ใน  การร่วมดำเนินงานต่าง ๆ ค่อนข้างมาก  3. มีการรวมกลุ่มอาชีพที่มีความเข้มแข็งทุก  หมู่บ้าน | **ด้านการประสานงาน/ความร่วมมือ**  1. บุคลากรทั้งฝ่ายสภาและพนักงานประจำให้ความร่วมมือแก่องค์กรอยู่ในระดับต่ำ  2. ประชาชนบางส่วนไม่ให้ความร่วมมือเท่าที่ควร |
| **ด้านทรัพยากร เครื่องมือ และอุปกรณ์**  1. ประชาชนส่วนใหญ่มีที่ดินทำกินเป็นของตนเอง  2. มีแหล่งน้ำธรรมชาติ ไหลผ่านพื้นที่ตำบล | **ด้านทรัพยากร เครื่องมือ และอุปกรณ์**  1. ทรัพยากรธรรมชาติเสื่อมโทรมโดยเฉพาะอย่าง  ยิ่งคือ ปัญหาดินเค็ม  2. อบต.ยังขาดเครื่องมือและอุปกรณ์สำหรับปฏิบัติ  งานพัฒนาในหลาย ๆ ด้าน |

**ปัจจัยภายนอก**

|  |  |
| --- | --- |
| **โอกาส (Opportunity=O)** | **ปัญหาอุปสรรคหรือข้อจำกัด(Threat =T)** |
| **ด้านการเมือง**  1. การหาฐานเสียงจากมวลชนของนักการเมือง  ระดับจังหวัด หรือระดับประเทศ ส่งผลดีต่อการ  ผลักดันโครงการที่ใช้งบประมาณจากภายนอก  ลงสู่พื้นที่ตำบล | **ด้านการเมือง**  1. ความขัดแย้งของนักการเมืองระดับจังหวัด หรือ  ประเทศ ส่งผลให้เกิดความขัดแย้งภายในตำบล  เนื่องจากมีกลุ่มผลประโยชน์ภายในตำบลที่ให้ การสนับสนุนกลุ่มหรือพรรคการเมืองหลายกลุ่ม |
| **ด้านเศรษฐกิจ**  1. ที่ตั้งของตำบล อยู่ติดเขตอำเภอเมือง ประชาชน  ส่วนใหญ่จึงมีโอกาสเข้าไปรับจ้างแรงงานในเขต  เมือง ทำให้ครอบครัวมีรายได้เพิ่มขึ้น | **ด้านเศรษฐกิจ**  1. ปัญหาน้ำมันแพง ค่าครองชีพสูง  2. ปัญหาภัยธรรมชาติ ส่งผลกระทบต่อการ  ประกอบอาชีพเกษตรกรรมของประชาชน |
| **โอกาส (Opportunity=O)** | **ปัญหาอุปสรรคหรือข้อจำกัด(Threat =T)** |
| **ด้านสังคม**  1. ที่ตั้งของตำบล อยู่ติดเขตอำเภอเมือง ประชาชน  ส่วนใหญ่จึงมีโอกาสเข้าไปรับบริการทางการ  แพทย์ หรือเลือกศึกษาต่อในสถาบันที่มีคุณภาพ  ได้ตามความเหมาะสม | **ด้านสังคม**  1. กระแสค่านิยมของสังคมภายนอกที่ให้ความ สำคัญกับวัตถุนิยม หรือวัฒนธรรมการใช้ชีวิตตามแบบฉบับของคนเมือง ได้เปลี่ยนแนวคิดในการใช้ชีวิตของคนในตำบลให้ยึดติดกับคุณค่าของวัตถุและเงินตราเป็นสำคัญ ซึ่งก่อ  ให้เกิดความรู้สึกขัดแย้งต่อกระแสการพัฒนา  แนวทางเศรษฐกิจพอเพียง |
| **ด้านนโยบายรัฐบาล/กฎหมาย**  1. ยุทธศาสตร์การพัฒนาในแผนพัฒนาเศรษฐกิจ  และสังคมแห่งชาติ ฉบับที่ 10 ส่งเสริมให้เกิด  ความเข้มแข็งในท้องถิ่นทุกด้านอย่างยั่งยืน  2. พระราชบัญญัติกำหนดแผนและขั้นตอนการ  กระจายอำนาจให้แก่องค์กรปกครองส่วนท้อง  ถิ่น พ.ศ.2542 จะทำให้ท้องถิ่นมีโอกาสพัฒนา  และแก้ไขปัญหาได้มากขึ้น | **ด้านนโยบายรัฐบาล/กฎหมาย**  1. การกำกับดูแลจากราชการส่วนภูมิภาคหลายชั้น  อาทิ อำเภอ จังหวัด ทำให้ขาดความคล่องตัวในการทำงาน และการใช้งบประมาณของท้อง  ถิ่นในบางครั้งก็เป็นไปเพื่อตอบสนองภารกิจของราชการส่วนภูมิภาคไม่เกิดประโยชน์แก่  ประชาชนในตำบล |

**2.2 การประเมินผลการนำแผนพัฒนาไปปฏิบัติในเชิงปริมาณ**

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| **ยุทธศาสตร์** | **จำนวนโครงการ** | | |
| **จำนวนโครงการ**  **ที่ปรากฏอยู่ในแผน** | **จำนวนโครงการ**  **ที่ได้ปฏิบัติ** | **คิดเป็น**  **ร้อยละ** |
| 1. ยุทธศาสตร์การพัฒนาโครงสร้างพื้นฐาน | 47 | 35 | 74.47 |
| 2. ยุทธศาสตร์การพัฒนาแหล่งน้ำ | 8 | 1 | 12.50 |
| 3. ยุทธศาสตร์การพัฒนาเศรษฐกิจ | 2 | 1 | 50.00 |
| 4. ยุทธศาสตร์การพัฒนาคนและสังคม | 49 | 48 | 97.96 |
| 5. ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านเกษตรกรรม | 2 | 2 | 100 |
| 6. ยุทธศาสตร์การพัฒนาสุขภาพประชาชน | 9 | 7 | 77.77 |
| 7. ยุทธศาสตร์การอนุรักษ์และพัฒนาทรัพยากร  ธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม | 2 | 1 | 50.00 |
| 8. ยุทธศาสตร์พัฒนาการเมืองการบริหาร | 13 | 7 | 53.84 |
| 9. ยุทธศาสตร์การพัฒนาศักยภาพท้องถิ่นสู่การเป็น  ประชาคมอาเซียน | 2 | 1 | 50.00 |
| **รวม** | **134** | **103** | **76.86** |

องค์การบริหารส่วนตำบลกำปังได้กำหนดยุทธศาสตร์การพัฒนา ออกเป็น 9 ยุทธศาสตร์ และบรรจุโครงการพัฒนาไว้ในแผนพัฒนาสามปี (ปี 2557) จำนวน 134 โครงการ ทั้งนี้ในปีงบประมาณ 2557 อบต.กำปังได้นำโครงการไปดำเนินการ จำนวน 103 โครงการ คิดเป็นร้อยละ 76.86 ของจำนวนโครงการในปี 2557 ทั้งหมด

**2.3 การประเมินประสิทธิผลของแผนพัฒนาเชิงคุณภาพ**

ความพึงพอใจต่อผลการดำเนินงานขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นในภาพรวม

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| **ประเด็น** | **พอใจมาก** | **พอใจ** | **ไม่พอใจ** |
| 1) มีการเปิดโอกาสให้ประชาชนมีส่วนร่วมในโครงการ/กิจกรรม | 26.00 | 74.00 | - |
| 2) มีการประชาสัมพันธ์ให้ประชาชนรับรู้ข้อมูลของโครงการ/กิจกรรม | 14.00 | 84.00 | 2.00 |
| 3) มีการเปิดโอกาสให้ประชาชนแสดงความคิดเห็นในโครงการ/กิจกรรม | 12.00 | 84.00 | 4.00 |
| 4) มีการรายงานผลการดำเนินงานของโครงการ/กิจกรรมต่อสาธารณะ | 12.00 | 86.00 | 2.00 |
| 5) การเปิดโอกาสให้ประชาชนตรวจสอบการดำเนินโครงการ/กิจกรรม | 4.00 | 80.00 | 16.00 |
| 6) การดำเนินงานเป็นไปตามระยะเวลาที่กำหนด | 12.00 | 80.00 | 8.00 |
| 7) ผลการดำเนินโครงการ/กิจกรรมนำไปสู่การแก้ไขปัญหาของ  ประชาชนในท้องถิ่น | 20.00 | 72.00 | 8.00 |
| 8) การแก้ไขปัญหา และการตอบสนองความต้องการของประชาชน | 14.00 | 80.00 | 6.00 |
| 9) ประโยชน์ที่ประชาชนได้รับจากการดำเนินโครงการ/กิจกรรม | 26.00 | 70.00 | 4.00 |
| **ภาพรวม** | 17.50 | 88.75 | 6.25 |

(ที่มา: จากแบบสอบถามประชาชนที่มาติดต่องานองค์การบริหารส่วนตำบลกำปัง)

. องค์การบริหารส่วนตำบลกำปังได้แบ่งประเด็นการสำรวจความพึงพอใจต่อผลการดำเนินงานในภาพรวม ออกเป็น 9 ประเด็น และจากข้อมูลการสำรวจพบว่าประชาชนมีความพอใจต่อผลการดำเนินงานของ องค์การบริหารส่วนตำบลกำปัง ในระดับปานกลาง